



PROJET ASSOCIATIF

2020-2024



UNIS
POUR LES
FAMILLES

PRÉAMBULE

C'est un groupe composé de représentant(e)s du Conseil d'Administration et de salarié(e)s qui a travaillé sur la construction du projet associatif 2020-2024 de l'UDAF de l'Indre.

Ce projet a été validé par le Conseil d'Administration le 21 Octobre 2019

Il a été validé par l'assemblée générale du 24 septembre 2020.

Le groupe de travail a été confronté à deux défis :

- Développer un projet politique centré sur la question de la représentation et de l'accompagnement de l'ensemble des familles du département de l'Indre.
- Concevoir un projet entrepreneurial centré sur la question de la gestion de services sociaux et médico-sociaux, répondant aux besoins des familles dans un environnement complexe et traversant une période de profonds changements.

En conséquence, l'UDAF de l'Indre doit, tant dans ses projets et positionnements politiques et stratégiques que dans la gestion de ses services et de son personnel, faire vivre l'idée qu'elle se situe conjointement sur deux champs :

- Le champ du politique
- Le champ de l'action professionnelle de terrain

« Plus les associations affirmeront la dimension politique de leur projet, plus les professionnels seront assurés de pouvoir être innovants dans leurs pratiques de terrain »¹

Cela revient à s'engager dans une ambition politique concernant les évolutions sociales et sociétales en cours en même temps qu'assumer (sans se laisser réduire à) un rôle de prestataire de services (non marchands), d'opérateur, avec une ambition d'efficacité au regard des exigences croissantes en matière d'évaluation et de rationalisation.

Ainsi, le projet de l'UDAF de l'Indre nous amènera à définir ce qui vient faire cause commune à chacune des associations, chacun des mouvements représentés en son sein.

C'est bien de ces fondamentaux, définition de l'objet, des valeurs et des missions que l'on pourra préciser les modalités de l'action, au service des familles et avec ces dernières, la gouvernance, la stratégie, l'offre de services et le management des professionnels.

Ceci contribuera à optimiser notre plus-value associative pour résister au risque de l'instrumentalisation, appels à projets, concurrence et position de n'être que des opérateurs des politiques publiques.

Le Projet de l'UDAF de l'Indre se construit ainsi autour :

- D'une définition de la famille
- De l'identification de valeurs partagées
- De la validation de missions générales au service de la famille telle que reconnues dans le cadre des valeurs partagées

¹ Roland Janvier, Docteur en science de l'Information et de la communication, Directeur Général de la Fondation Massé-Trévidy

I) Une définition de la famille

L'UDAF de l'Indre retient une définition de la famille qui s'inspire de Serge Vallon, Docteur en psychologie et psychanalyste.

« La famille construit des liens entre le fil des générations et le fil des alliances. En cela, elle constitue un filet dont les mailles permettent des espaces laissés à l'initiative, qu'elle soit créative, constructive ou déviante.

Ces espaces créent le lieu des interventions des associations familiales et de l'UDAF de l'Indre »



II) Des valeurs partagées...

L'UDAF de l'Indre identifie les valeurs suivantes comme incontournables :

- L'éthique

Pour l'ensemble de ses missions, l'UDAF de l'Indre et ses services s'engagent à agir avec bienveillance, respect, tolérance et responsabilité.

- La solidarité

Considérant les notions d'entraide, de soutien et de bénévolat qui animent l'UDAF de l'Indre, ses représentants et salariés veillent à ce que l'ensemble des solutions existantes ou à créer puissent être étudiées dans l'intérêt des familles. En l'absence de solutions existantes, l'UDAF de l'Indre peut-être force de proposition.

- Le pluralisme

Dans son fonctionnement, l'UDAF de l'Indre garantit la représentation et la participation de l'ensemble des familles dans un esprit de respect, de tolérance et d'ouverture.

- La laïcité

Au travers de ses représentations et dans le fonctionnement de ses services, l'UDAF de l'Indre a une appréhension neutre des besoins des familles. Elle défend la liberté d'expression de chacune sans aucune discrimination.

... que l'UDAF de l'Indre traduit singulièrement

- Pour ce qui concerne l'éthique

- o Il s'agit d'être acteur et force de proposition sur la question de l'éthique en accompagnement des familles et amener à ce que des réflexions et démarches puissent voir le jour concernant les sujets pour lesquels cela semble nécessaire à l'UDAF de l'Indre.

- Pour ce qui concerne la solidarité
 - o Il s'agit de se tenir en veille dynamique concernant l'émergence des besoins des familles.

L'UDAF et ses services veulent contribuer à l'analyse de ceux-ci ainsi qu'à la création, l'adaptation et l'animation des outils qui répondent aux actions de solidarité portées par les associations familiales en direction des familles.

- Pour ce qui concerne le pluralisme
 - o Il s'agit de représenter et défendre l'expression de l'ensemble des familles et, quand ils existent, des mouvements familiaux qui nous composent. Par extension, nous devons faciliter tous modes d'expressions démocratiques et tolérants, contribuant à l'émancipation et à l'épanouissement des personnes et des familles dans toutes leurs diversités.
- Pour ce qui concerne la laïcité
 - o Il s'agit ici, dans le respect des missions de l'UDAF et de ses services, de s'inscrire et de participer à toute réflexion et action permettant une appréhension libre des questions sociales et sociétales.



III) Missions, orientations et choix d'actions de l'UDAF de l'Indre...

Les missions de l'UDAF s'organisent au travers d'une gouvernance qui envisage la réponse aux besoins territoriaux de proximité dans une appréhension globale des réalités sociétales, sociales et économiques ; Penser global mais agir local.

Par leur lien direct avec les fédérations et associations dont ils sont issus, les membres du Conseil d'Administration sont en prise directe avec les besoins des familles du département de l'Indre.

Ils sont forts des préoccupations et valeurs des mouvements associatifs qu'ils représentent.

Ils s'appuient sur les orientations globales du réseau UDAF/URAF/UNAF dont ils nourrissent la réflexion.

Alors, au sein du Conseil d'Administration, se discutent et se négocient les orientations politiques et gestionnaires de l'UDAF de l'Indre, éclairées par les apports des salariés.

Cette dynamique porte des prises de décisions qui doivent respecter le jeu démocratique de la composition de l'UDAF de l'Indre, permettre une réponse aux besoins des familles dans le cadre de ses valeurs et missions avec une juste considération des enjeux politiques et socio-économiques de chacune des positions prises.





... adaptés à notre territoire

La gouvernance doit permettre le développement d'une stratégie qui renforce le positionnement territorial de l'UDAF de l'Indre dans ses dimensions politique et gestionnaire. Cette stratégie doit s'inscrire dans une dynamique de partenariats d'actions avec chacune des organisations et services qui agissent dans des champs connexes à ceux de l'UDAF.

Il convient que l'UDAF se positionne en force proactive pour que l'ensemble des familles du département de l'Indre puisse bénéficier des nouvelles dynamiques inclusives d'accompagnement et de soutien aujourd'hui proposées aux plus fragiles d'entre nous.

Le milieu associatif, le mouvement familial et les champs de l'aide et de l'action sociales, chacun pour des raisons propres, mais aussi au regard de l'évolution sociale et économique de notre société, traversent depuis plusieurs années un cycle qui fragilise leurs fondements et leur légitimité à soutenir les familles et les personnes.

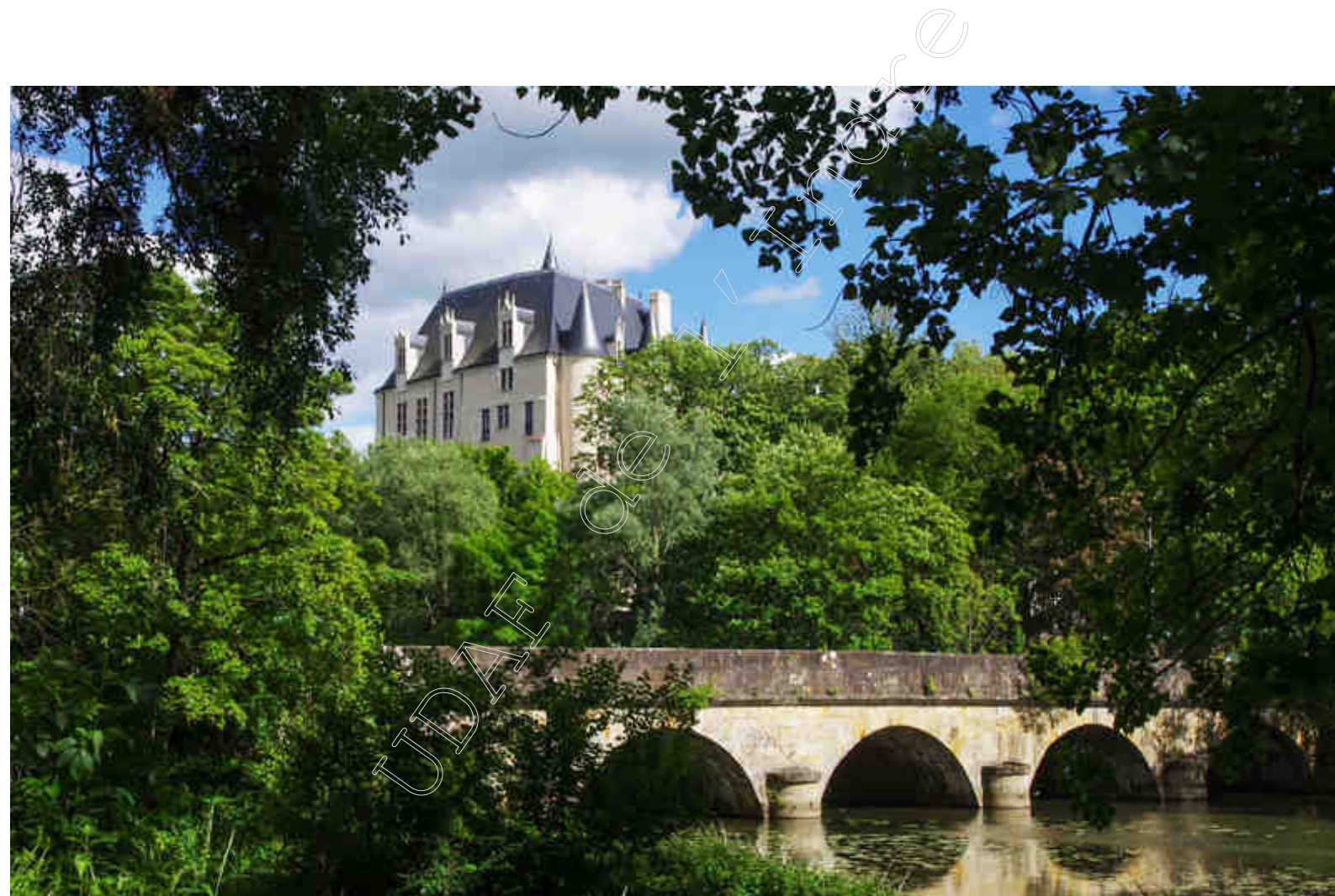
Dans le même temps, les financements des services, liés à l'assurance et à la solidarité sont fragilisés par les conséquences d'un sous-emploi massif qui a conduit à des besoins de protection et de couverture accru, alors que les conséquences du « papy-boom » pèsent tendanciellement à la hausse sur les dépenses.

Il convient de s'engager dans une stratégie de communication et de développement qui rende l'UDAF de l'Indre incontournable sur son territoire de compétences géographique et technique.

Plus notre association sera représentée dans les différentes instances qui contribuent à l'accompagnement et au soutien des familles et des personnes, plus elle pourra représenter et protéger avec force ces dernières.

L'UDAF de l'Indre a développé une technicité et une expertise incontestables dans l'accompagnement et le soutien personnalisé et singulier des plus fragiles.

Elle peut s'appuyer sur celles-ci pour proposer et développer, seule ou dans le cadre de partenariats formalisés, de nouvelles modalités d'action qui répondent aux orientations du projet associatif dans le cadre des politiques publiques et/ou en réponses aux appels à projets émis par la puissance publique.



IV) Articuler les dimensions institutionnelle et gestionnaire de l'UDAF de l'Indre pour renforcer son positionnement...

Le positionnement de l'UDAF de l'Indre est au quotidien illustré par l'amplitude et la qualité de son offre de service.

Cette dernière est « ce que l'on voit » des missions, valeurs et engagements de l'association.

Elle est notre dimension la plus souvent interpellée, questionnée, critiquée.

Mais elle est aussi celle qui peut apporter une réponse « accrochante » à la question souvent entendue : « Mais l'UDAF ça sert à quoi ? ».

Suite à la réponse pragmatique que permet la présentation des services, les positionnements de fond, politiques, stratégiques et éthiques peuvent être abordés d'une façon plus parlante.

Ainsi, plus notre offre de service sera présente et compétente, plus la question de la légitimité politique sera pertinente.



... dans une dynamique managériale bienveillante

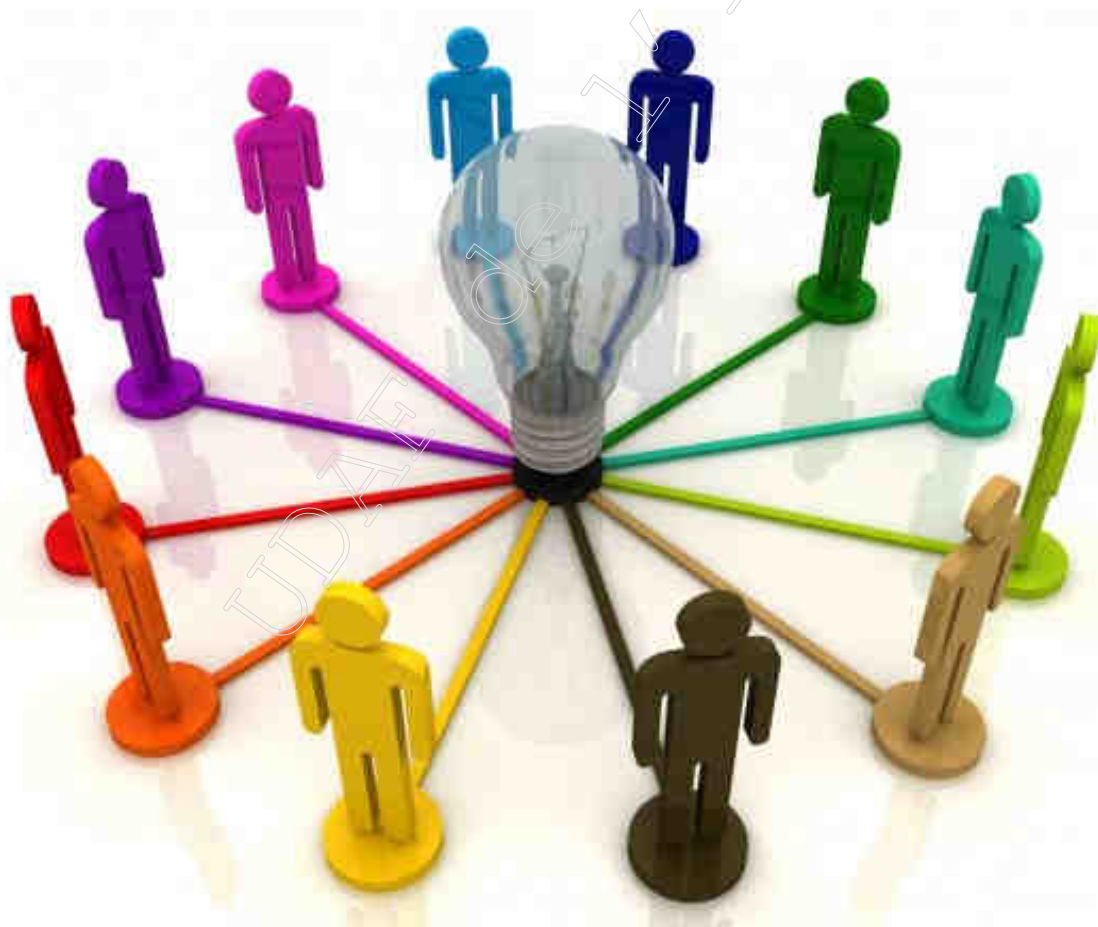
En soutien à l'action du Conseil d'Administration, l'animation et la gestion de l'offre de service sont confiées à des professionnels.

Le management des salariés doit permettre l'évolution et l'épanouissement de chacun au service d'une organisation suffisamment agile pour répondre aux enjeux du positionnement de l'association dans un environnement en transformation.

La participation active, l'accompagnement individuel et collectif et la formation continue permettent à chacun d'être partie prenante, acteur des changements nécessaires de l'organisation du travail face à l'évolution constante du champ des compétences de l'UDAF de l'Indre.

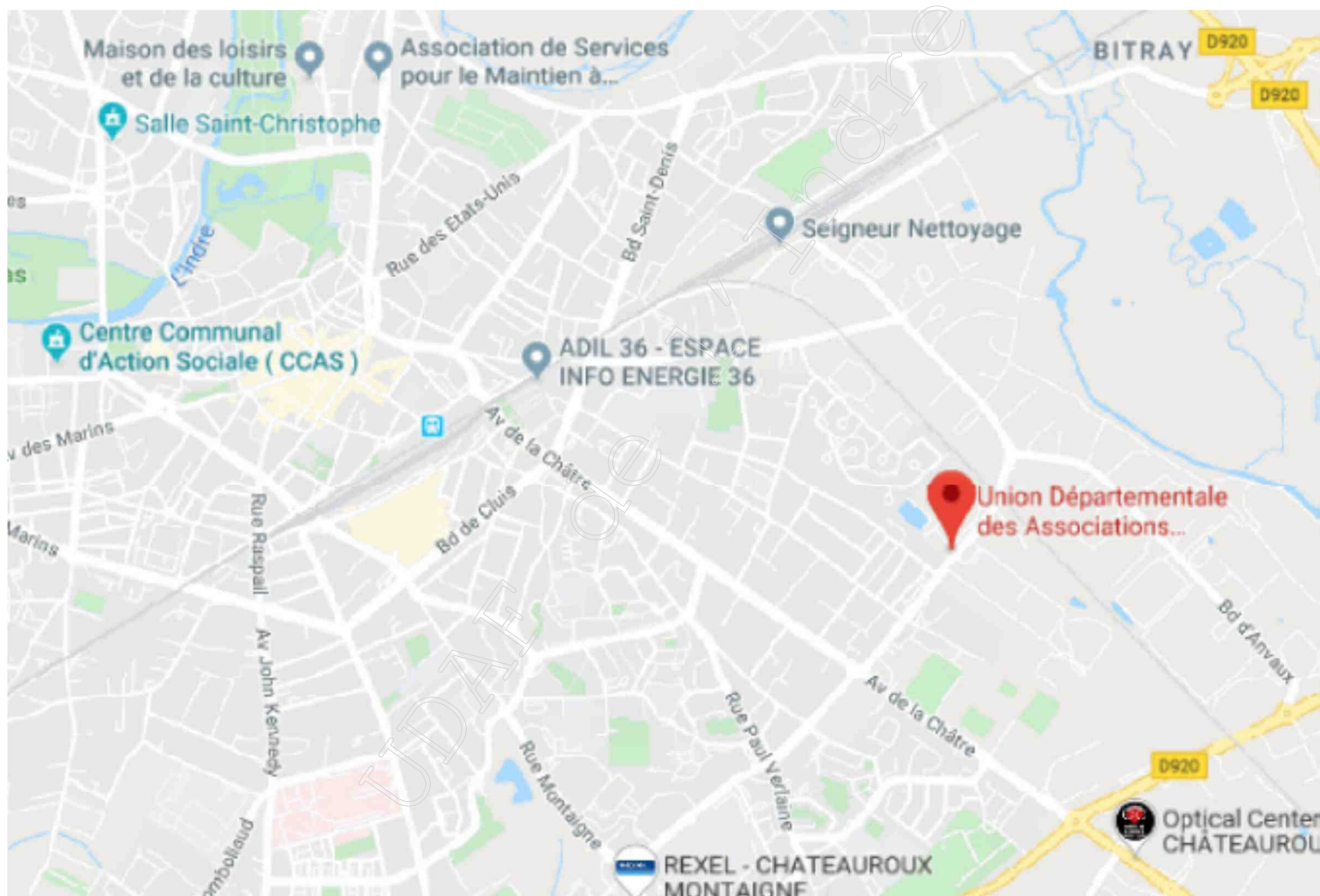
Le management, agile et participatif, apporte une souplesse centrée sur la recherche des solutions les plus pragmatiques et efficaces aux freins identifiés.

Cette recherche s'appuie sur l'expérience et les compétences de chacun des professionnels.



Quelques-uns de nos partenaires





Union Départementale des Associations Familiales de l'Indre

Tél : 02 54 60 45 60 Fax : 02 54 60 45 61

40 Bis Avenue Pierre de Coubertin

BP 44 - 36001 Châteauroux Cedex

www.udaf36.fr